

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

Al ser las catorce horas y treinta y tres minutos del lunes cuatro de junio del dos mil doce, se da inicio a la sesión ordinaria del Consejo Directivo N° 041-06-2012, prevista para dar inicio a las 2:00 p.m.

ARTÍCULO PRIMERO: COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM:

Doctor Fernando Marín Rojas, Presidente
Licda. Rose Mary Ruiz Bravo, Vicepresidenta
Licda. Floribeth Venegas Soto, Secretaria
Licda. María Eugenia Badilla, Directora
Licda. Isabel Muñoz Mora, Directora
Licda. Mayra González León, Directora
Lic. Jorge Vargas Roldán, Director

INVITADOS EN RAZON DE SU CARGO:

MBa. Marianela Navarro Romero, Subauditora
Licda. Mayra Díaz Méndez, Gerente General
Sr. Berny Vargas Mejía, Asesor Jurídico General
Licda. Mayra Trejos Salas, Secretaría Consejo Directivo

ARTICULO SEGUNDO: LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

El Doctor Fernando Marín, somete a aprobación el orden del día, con la solicitud de trasladar el punto 3.2. referente al análisis del Proyecto de la Ley Reguladora del Sistema Nacional de Contralorías de Servicios y el 3.3. en relación con la solicitud de criterio acerca de la adscripción de la Secretaría Técnica de la REDCUDI al IMAS, para una próxima sesión, y agregar al punto 4.1. **“y Programa Manos a la Obra y Proyectos Grupales”**.

Los señores Directores manifiestan estar de acuerdo.

ARTICULO TERCERO: ASUNTOS PRESIDENCIA EJECUTIVA:

3.1. Varios:

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

El señor Presidente Ejecutivo informa y a la vez invita a la Junta Directiva a participar el próximo miércoles en un acto de presentación del proyecto denominado Proagua, que se trata de una alianza estratégica entre el Acueductos y Alcantarillados, IMAS, IDA y MINAEE, para trabajar de manera coordinada los proyectos de ampliación de cobertura y mejoramiento de la calidad de los sistemas de agua potable, en comunidades pobres del país, la cual se llevará a cabo. en la Casa Presidencial, a las 11 a.m.

Continúa manifestando que el próximo viernes inicia una gira con la señora Presidenta de La República, a la zona de Golfito y el sábado se continúa en Coto Brus y a Corredores, donde se van a inaugurar algunos de los proyectos grupales, financiados por el IMAS.

Igualmente, el viernes por la mañana, se inaugura un salón comunal en la zona de Pavones, y en horas de la tarde una infraestructura comunal en la Mona de Golfito. Asimismo, en una escuela ubicada en la zona de ese cantón, van a tener un encuentro con beneficiarios de los Programas del IMAS.

Por otra parte, el mismo sábado se va a visitar el Proyecto de la Cooperativa COOPETRAGOL, que fue financiado por FIDEIMAS y que se trata de un proyecto de una cooperativa de jóvenes que trabajan en el Depósito Libre de Golfito, para explotar turísticamente el Golfo Dulce, para lo cual han adquirido equipo de navegación y de bicicletas para alquiler.

ARTICULO TERCERO: ASUNTOS SUBGERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL:

3.1. PRESENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE TRABAJO DEL ÁREA REGIONAL DE ALAJUELA, REFERENTE A LOS PROGRAMAS DE ATENCIÓN INTEGRAL, RED DE CUIDO Y EL PROGRAMA AVANCEMOS, MANOS A LA OBRA Y PROYECTOS GRUPALES.

El Doctor Fernando Marín Rojas solicita la anuencia de los señores Directores, para que ingresen a la sala de Sesiones los siguientes funcionarios del Área de Desarrollo Social de Alajuela: Licda. Rosibel Guerrero Castillo, Gerente Regional, Licda. Flor Castro Bolaños, Coordinadora de la Unidad de Investigación en Planificación Regional, Lic. Álvaro Mora Rodríguez, Lic. Luis Guillermo Solano Monge, Coordinador de la Unidad Local de Alajuela, Lic. Kenneth Araya Andrade, Coordinador de la Unidad Local de Grecia, Licda. Elizabeth Solís Rodríguez, Coordinadora de la Unidad Local de San Ramón, Lic. Vivian Morera Rodríguez, Enlace de la Red de Cuido Regional, Licda. Johanna Soto Valera, Enlace del Programa Avancemos Regional, Licda. María Gabriela Rodríguez Rodríguez, Encargada del Programa de Atención Integral a nivel de la Regional, conjuntamente

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

con la Licda. María Vanesa Loaiza Hernández.

Los señores Directores manifiestan estar de acuerdo.

El Doctor Marín Rojas en nombre del Consejo Directivo, agradece el recibimiento brindado por los funcionarios del Área de Desarrollo Regional de Alajuela. Seguidamente, concede la palabra a la Licda. Rosibel Guerrero y a su equipo de trabajo.

El Licda. Guerrero Castillo inicia con la presentación mediante filminas que forman parte integral de la presente acta, a fin de dar a conocer cuál ha sido durante todos estos años la estrategia de trabajo y el efecto de los diferentes programas y componentes que tiene la Institución. Ubicación Geográfica, Sistema de Organización Regional: Planificación, Programación, Ejecución y Seguimiento.

El Lic. Keneth Araya, seguidamente expone sobre algunas experiencias del ARDS de Alajuela a partir del trabajo en cada uno de los programas.

A continuación realiza la presentación de los siguientes programas de atención:

Atención Integral a Familias: Estrategias de Trabajo, Realidad Comunal. Sistematización de Variables mediante una herramienta Informática en Excel. Familias atendidas bajo la modalidad de Atención Integral. Estrategia de Trabajo, mediante el fortalecimiento de redes. Logros y Alcances y Estrategias de Trabajo en el seguimiento del proceso desarrollado por las familias incluidas en la estrategia.

Programa Avancemos: Estrategias IMAS-MEP, Comisiones de Enlaces y estudiantes beneficiados. Logros y alcances, mediante talleres de capacitación, inducción y actualización a los CIPA a nivel regional y local.

Programa Red de Cuido: Estrategia de Trabajo, se mantiene constante coordinación con la Secretaría Técnica de Red de Cuido, el Consejo de Atención Integral CAI, Hogares Comunitarios y Centros de Atención Infantil y CEN CINAI, Logros y Alcances de las acciones que se ven reflejadas en un total de 201 niños y niñas con subsidio de Centro de Atención Infantil, 73 niños y niñas en Hogares Comunitarios y 37 niños y niñas con subsidio de transporte CEN CINAI.

Programa Manos a la Obra: Logros y Alcances, tomando en cuenta las capacitaciones donde se incluyen municipalidades y organizaciones de base. Proyecto en Naranjo completado y en ejecución, Cirri Limpio y Verde.

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

Proyectos Grupales: Logros y Alcances en Atenas, con la construcción de un salón comunal, Escuela Central de Atenas, y la Fundación de Cuidados Paliativos. Zarcero con equipo básico para APAMAR, y en Grecia con el Gimnasio de la Escuela Juan Arrieta. San Ramón, con el acueducto de la ASADA Berlín.

Logros y Alcances: 6 Proyectos debidamente completados para ejecutar en el año 2012, y 30 proyectos registrados para el año 2012.

Ejecución Ordinaria 2012. Con un presupuesto asignado ¢6.104.322.500 y un presupuesto gastado de ¢5.130.592.646.

La Licda. Rosibel Guerrero Castillo manifiesta que , el personal de la Gerencia Regional ha querido presentar al Consejo Directivo una parte de la gestión toda vez que aún es más amplia tomando en cuenta los otros programas que se atienden. Indica que es el deseo de esa Gerencia hacer aún más, sin embargo no solamente los recursos económicos son escasos, sino también el recurso humano..

Continúa manifestando que es importante hacer del conocimiento de los señores Directores, algunas preocupaciones que tienen, como es la necesidad de contar con plazas fijas, además de la posibilidad de sustituir las del personal que se jubila y renuncia.

Comenta que hace aproximadamente 2 años, no les han nombrado 2 choferes, lo cual es preocupante y ha sido gracias a la colaboración, ética y responsabilidad de los compañeros que ofrecen el servicio, que han salido adelante, lo cual es difícil en una jurisdicción tan grande como es Alajuela.

Por otra parte tienen la preocupación de mejorar el servicio en razón de una demanda que va en aumento y que la situación de las familias pobres también va en aumento, lo cual se refleja en menos recursos y en una sobrecarga laboral para los profesionales del Área Social.

Por otro lado, la necesidad de fortalecer el Área de Archivo para salvaguardar adecuadamente los materiales y documentos necesarios, además de lograr una labor más eficiente por parte de las y los profesionales y de la necesidad de contar con instalaciones adecuadas, sobre lo cual agradece el hecho de que la Junta Directiva haya aceptado la donación del lote en San Ramón, especialmente a la Licda. María Eugenia Badilla por su colaboración ante la Municipalidad de San Ramón.

Informa que cuentan con el presupuesto aprobado para iniciar la consultoría, para lo cual los términos de referencia están casi listos y esperan que en un plazo corto cuenten con ese trámite, y poder incluir en el presupuesto la construcción de ese edificio.

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

Deja la inquietud y solicitud para que tengan en cuenta a la Gerencia Regional de Alajuela, sobre la posibilidad de que en la Finca el Herviso se reserve una parte para construir las oficinas para el Área Regional.

Finaliza manifestando, que ha sido un gran gusto que el Consejo Directivo haya sesionado en el Área Regional, y el mayor deseo de todos es que se hayan sentido muy bien.

La Licda. Elizabeth Solís reitera el agradecimiento externado por la Licda. Rosibel Guerrero, al Lic. Juan Carlos Dengo y a la Licda. María Eugenia Badilla, en el tema de la donación del lote de San Ramón. Cree que el proyecto de construcción del IMAS en ese lugar, es un reflejo de la trayectoria e historia, de la presencia institucional en el cantón de San Ramón y de toda la subregión de occidente, que se remonta desde la época de la regionalización del IMAS.

También comenta, que ha habido una gran apertura por parte de las autoridades locales, lo que vendría a resolver uno de los problemas de alquilar casas sin condiciones, a sabiendas que las instalaciones con las condiciones optimas, no es lo que viene a resolver el asunto de la gestión institucional y local, pero si se trata de una plataforma importante y necesaria para mejorar el servicio.

Externa en lo relativo al marco IMAS-MEP, en el sentido de que si pudieran contar con una estrategia de esa misma estructura dentro del sector agropecuario, tomando en cuenta la trayectoria que el IMAS tiene de articulación y coordinación con ese sector, sería muy importante. Comenta que personalmente ha manifestado sobre la necesidad de contar con una estrategia que puedan legitimar, formalizar y articular con el Sector Agropecuario, que vendría a facilitar ese trabajo que ya existe mediante una plataforma.

Agrega que todos los años el Sector Agropecuario, espera aporte por parte del IMAS en acciones no solo de proyectos de modalidad individual, sino también grupal. Le parece que la estrategia IMAS-MEP tiene indicadores de éxito por lo menos en la Región de Occidente; que se ha tratado de homologar en un proceso con resultados positivos.

Igualmente se han tenido otras experiencias con los procesos de Construyendo Oportunidades, Programa de Mujeres etc., donde se cuenta con estructuras regionales y locales, donde permite premiar, articular y fortalecer los canales de comunicación y coordinación.

El Lic. Jorge Vargas manifiesta, que es una dicha haber iniciado esta línea de trabajo del Consejo Directivo, por la Gerencia Regional de Alajuela, porque precisamente en la dinámica se conocen presupuestos, documentos, etc., pero no se conocen personas, ni

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

realidades, y eso permite tener una visión más cercana a la realidad cotidiana de las Gerencias.

Lo anterior, en razón de que existe una dinámica que el Consejo Directivo por razones de la función, no puede comprender, entender y acompañar, por lo que le parece extraordinario esta oportunidad que espera que se pueda replicar.

Manifiesta además, que le sorprendió sobremanera la modalidad de trabajo de la Gerencia Regional, mediante procesos y equipos, que le parece que va más allá de lo que se ha venido discutiendo, y que es precisamente la Estructura Orgánica del IMAS.

Piensa que cuando se estructuran las cosas, se pierde la imaginación y la creatividad y prevalece la normativa. Considera que el IMAS no es para estar ajustándose a normas manuales ni a tipo de funciones, sino fundamentalmente al compromiso, por lo que destaca el trabajo de la Gerencia que está trabajando en grupos de trabajo en procesos y con una visión de largo plazo.

El otro aspecto, es la propuesta a la que se refirió la compañera en relación con el Sector Agropecuario, en el sentido, que cuando se presentan las redes y las iniciativas en las Municipalidades, reconocen que el IMAS tiene un liderazgo en las diferentes esferas y trasciende en la misión del IMAS.

Lo anterior, lo verifica en la realidad de la Gerencia Regional de Alajuela, en que existe liderazgo y reconocimiento de las autoridades, en este caso las Municipalidades y otras instancias, lo cual es fundamental, porque no solamente indica que el IMAS luego de 40 años está vigente, sino que es altamente importante para el país en momentos de crisis.

Opina además, que el trabajo que se hace en la cotidianidad tiene un efecto inmediato y un impacto sumado, porque si se suman los esfuerzos que los funcionarios realizan a nivel del país, a lo largo y ancho, genera un impacto. Asimismo, el que se haya abarcado el 50% de la población estudiantil de la secundaria ningún país lo tiene, lo tiene el IMAS por el trabajo que se realiza.

Lo relativo a las Redes de Cuido Infantil y del Adulto Mayor, le parece que el IMAS tiene una responsabilidad de contribuir. Reitera que se trata de un primer esfuerzo, entendiendo que todo lo que se haga en este momento, va encaminado a que la protección de los adultos mayores y los niños menores de 7 años, se convierta en una política de Estado, igual que la educación.

Externa sus felicitaciones al personal del Área Regional de Alajuela, y aprovecha para comunicarles que la revisión que se hizo en la Estructura Institucional de las últimas semanas, se volvió a la figura de las Gerencias Regionales dentro del IMAS.

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

La Licda. María Eugenia Badilla manifiesta que basada en la noticia de la donación del terreno en San Ramón, y que para el día de mañana están listos los trámites legales para hacerlos llegar al Registro de la Propiedad, es ocasión de sentirse muy satisfechos, y amerita de nuevo en la presente sesión, externar un agradecimiento al Consejo Municipal de San Ramón, y a la señora Alcaldesa Mercedes Moya, que en tantas ocasiones tomaron las puertas y que siempre ha sido anuente a ayudar a las personas que más lo necesitan.

También externa sus felicitaciones a la Licda. Elizabeth Solís, a la señora Gerente Regional y a todos los equipos de trabajo de la región, lo cual es una labor de gran mérito y satisfacción para todos.

Con respecto a la Red de Cuido que es bastante nueva, le parece importante que se esté pensando en la incorporación de la Empresa Privada.

En relación a las familias atendidas bajo la modalidad de Atención Integral, opina que se es muy importante la atención de las comunidades más pobres, como es Bajo Tejares, Esquipulas, Zarcero etc., que se les une una serie de situaciones que se debe de ir midiendo.

Reitera sus felicitaciones a todo el personal de la Gerencia Regional de Alajuela, igualmente al Consejo Directivo por el apoyo que se brindado.

Luego de las intervenciones anteriores, el señor Presidente Ejecutivo somete a votación el siguiente acuerdo:

ACUERDO CD 223-06-2012

Se acuerda:

Extender un sincero agradecimiento al Concejo Municipal de San Ramón y a la licenciada Mercedes Moya, Alcaldesa, por la donación del inmueble al IMAS y en que a futuro se reubicara la Unidad Local de Desarrollo de esa comunidad, lo cual beneficiara a nuestra población objetivo.

Igualmente hacemos extensivo este agradecimiento a las licenciadas Rosibel Guerrero, Gerente General y Elizabeth Solís, funcionarias del Área Regional de Alajuela y a su equipo de trabajo, por la labor desarrollada con el fin de lograr que con buen éxito se realizara la donación de dicho inmueble.

Los señores Directores: Doctor Fernando Marín Rojas, Licda. Rose Mary Ruiz Bravo, Licda. Floribeth Venegas, Licda. María Eugenia Badilla, Lic. Jorge Vargas Roldán,

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

Licda. Isabel Muñoz Mora y la Licda. Mayra González, votan afirmativamente la propuesta de acuerdo.

A solicitud del señor Presidente Ejecutivo, los señores Directores declaran en Firme el anterior acuerdo.

La Licda. Rose Mary Ruiz Bravo externa el agradecimiento por la hospitalidad que les han brindado y por el excelente trabajo que viene haciendo la Gerencia Regional, en pro de las familias más pobres. Le parece muy importante la presentación de los programas estratégicos de la gestión actual, y que a la par de estos, son conocedores que se vienen trabajando los otros tipos de programas. Aprovecha para desearles el mejor éxito en la labor futura.

El señor Presidente Ejecutivo igualmente que los compañeros del Consejo Directivo, externa sus felicitaciones a la Licda. Rosibel Guerrero y a todo el equipo de trabajo de la Gerencia Regional de Alajuela.

Seguidamente quisiera destacar dos elementos importantes. En el Programa Avancemos, cuando se inició, se ponía de ejemplo a otra región que estaba trabajando muy cerca de los centros educativos. Se definió una nueva estrategia, y realmente con base en los informes, es en esta Gerencia Regional, lo cual quedó demostrado (hoy), en donde se ha logrado aplicar muy rápidamente, y que según los números, están cubiertos todos los centros educativos aún aquellos con modalidades difíciles que en otras regiones no se han cubierto.

Lo anterior se debe, a que no se va a poder contar con más plazas para este programa, y se requiere que asuman una mayor responsabilidad como ya lo están haciendo.

Comenta asimismo, que es extraordinaria la forma en que en esta Gerencia Regional asumió la aplicación de la estrategia, que se ha logrado implementar.

Igualmente, le parece que en lo relativo a la Atención Integral, se logró captar la esencia de la estrategia. Se trata de un programa individual por familia, en el cual se debe de contar con la colaboración de las distintas organizaciones. Se cuenta con poco recurso y se requiere personal de manera intensiva. Menciona que si se logra contar con más personal en el presente año, se van a sentar las bases de un proceso distinto.

Piensa que lo importante es lo que se está haciendo en ese y en todos los demás programas.

Por otra parte, con respecto a la situación del tema del pago de viáticos y de combustible, de los compañeros de la oficina de Grecia, que tienen que trasladarse hasta

**SESION ORDINARIA DE CONSEJO DIRECTIVO CELEBRADA EL LUNES 4
DE JUNIO DE 2012, EN EL AREA REGIONAL DE ALAJUELA
ACTA No-041-06-2012**

la región, quisiera comunicarles que se está desarrollando un procedimiento muy diferente, que no los afecte a la hora de realizar ese tipo de trámites administrativos.

En relación con el Área del Archivo, para salvaguardar la documentación de la Regional, piensa que en estos dos próximos dos años se debería de tener como meta, el avance en el proceso de digitalización, por la responsabilidad al manejar tanto expediente y la carga de trabajo que es impresionante.

Reitera las felicitaciones para todos los funcionarios de la Gerencia Regional, al Consejo Directivo, al personal de la Secretaría de Actas y de apoyo con que se ha contado hasta el día de hoy para hacer este acercamiento tan importante, con el personal que está ejecutando los diferentes programas.

Sin más asuntos que tratar finaliza la sesión a las 4:22 p.m.

DR. FERNANDO MARIN ROJAS
PRESIDENTE

LICDA. FLORIBETH VENEGAS SOTO
SECRETARIA